

# Arvo Pihl ei usu, et raamat kuhugi kaob

Füüsikuharidusega Apollo Raamatud ASI tegevdirektor leiab, et inimeste lugemisharjumus süveneb.

Ketlin Prillinn  
aripaev@aripaev.ee

Millega tegelesite enne raamatuarisise sattumist?

Olen hariduselt füüsik, lõpetasin sel alal Tartu Ülikooli. 90ndate alguses viis elu mind arvutimaailma. Kuni 1998. aastani töötasin ma Astrodata müügidirektorina, asudes Tartus, kus olen elanud ka suurema osa oma elust. 1998. aastal tulin Tallinnasse, kus hakkasin juhtima üht MicroLinki tütarfirmat. Selle käivitamine ja turuletoomine oli üsna raske, ent huvitav periood. Astrodata oli mul rohkem tegemist müügi ja kliendisuhete arendamisega, siin aga täiel määral ettevõtte juhtimisega. Palju tuli juurde õppida, pidevalt erinevaid lahendusi leida. Eks see andis hea karastuse.

Millal sai Teist ASI Apollo Raamatud tegevdirektor?

2001. aasta kevadel toimusid MicroLinkis mitmed olulised muudatused ning selleks ajaks olin olnud arvutiäris juba üheksa aastat. Nii juhtuski, et IT valdkond jäi seljajaha ja avastasin end korraga raamatumaailmast...

Need kaks ala – arvutid ja raamatud – on ju üpris erinevad. Kas kohanemisega raskusi ei tekkinud?

Esiajal mõjus erinevus arvuti- ja raamatumaailma vahel üsna šokeerivalt, viimases oli segadust ja korrapärasust kaubandusest oma traditsiooniliste turustussahelatega oli aga vähe. Ometi leidsin minu jaoks ka teatavaid sarnasusi – näiteks juhitava kollektiivi suurus ning töö iseloom – mõlemas oli ju tegemist ettevõtte ning inimeste juhtimisega.

Nüüdseks on siis asjad paranenud?

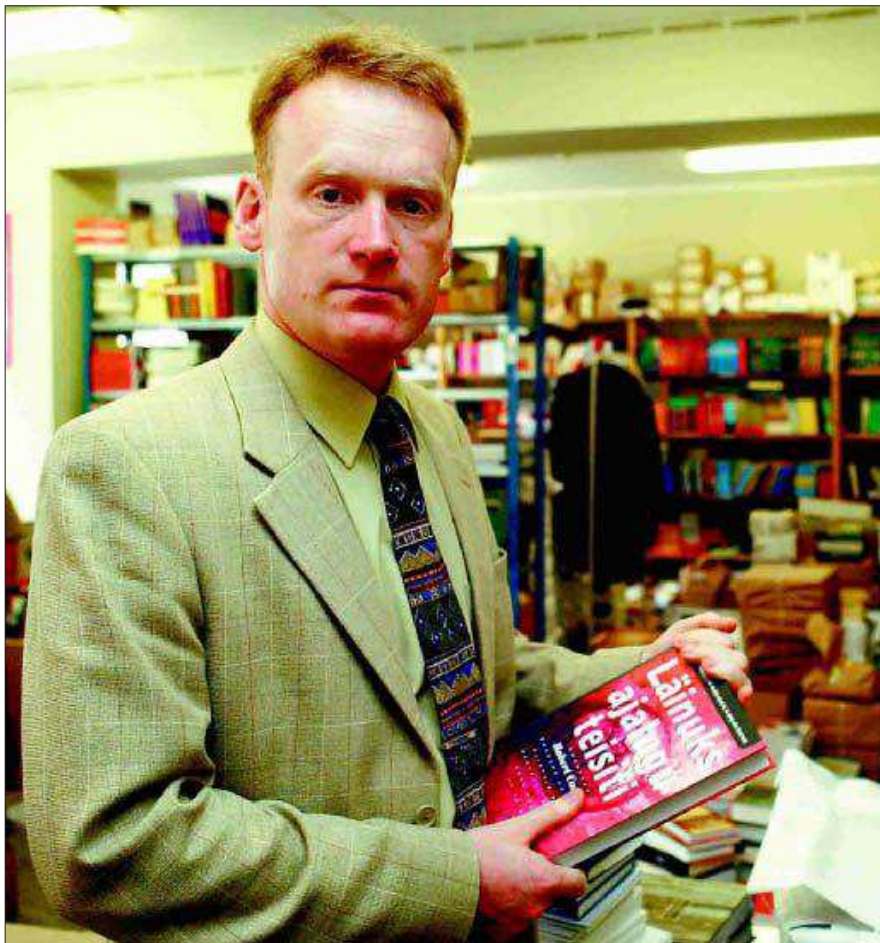
Sügisel täitub mul siin töötamise kolm aastat ning saab öelda, et raamatuturg on edasi arenenud ega ole enam nii korrapäratu. Apollo on tänaseks suurim raamatumüügiorganisatsioon Eestis, ehkki see pole olnud sugugi kerge protsess.

Miks Te pole ettevõtja, vaid palgaline?

Olen ettevõtja selles plaanis, et oman osalust firmas Astro Holding, olen aktsionär ja kuulun nõukokku. Päris isiklikku firmat mul tõesti ei ole, kuid lepin osalusega ettevõttes.

Millistel koolitustel kavatsete osaleda?

Ehk peaks mõtlema täien-



ASI Apollo Raamatud tegevdirektor Arvo Pihl on kindel, et inimestel on raamatute lugemisest saadavat emotsiooni tarvis ka edaspidi.

Foto: Indrek Suisi

davale majandusharidusele, kuid töö intensiivsus on olnud nii suur, et reaalselt hinnates on küsitav, kas suudaksin mõne kaugõppeprogrammiga tõsiselt tegeleda. Koolitusfirmade poolt korraldatud kahe-kolmepäevastel kursustel olen osalenud küll, näiteks määndzeride koolitused.

Mida viimati lugesite?

Raamatuid olen nüüd võrreldes selle ajaga, kui ma nendega igapäevases töös kokku ei puutunud, rohkem lugema hakanud küll. Praegu on pooleli Lin Yutangi "Elamise tähtsus", mis annab hea ülevaate Hiina filosoofia suhtumisest ellu ja elamisele. Suureks lugejaks end just ei pea, ent proovin siiski hoida end kursis uudiskirjandusega, lugeda ka majandusalaseid ja muid teatemeoseid, aeg-ajalt ka lihtsalt mõnda head romaani.

Mis on olnud Teie viimase aasta olulisemad otsused?

Kõige olulisem selle aasta otsus on veel ees, nii et seda ei hakkaks praegu kommenteerima. Praeguseks pole väga suuri kannapöördeid teinud, müü-

gid on ilusti kasvanud ja personali juurde tulnud. Hetkel on ettevõtte edukas, et selle aasta suurtest muutustest või otsustest on veel vara rääkida.

Mis on aga Teie elu suurim saavutus?

Omal ajal oli saavutuseks vast see, et aitasin kaasa Astrodata arenemisele Eesti juhtivate arvutifirmade hulka. Usun, et ka Apollo Raamatute tänane staatus ja edu Eesti raamatuturul on osaliselt minu saavutus. Kliendile on tähtis, et leiduks kaupmehe, kelle juurde oleks hea tulla ja keda saaks usaldada. Apollol on see hästi õnnestunud ja leian, et siin on ka minu õlg mängus olnud.

Milliseid tööpakkumisi on Teile tehtud?

Väga palju pole neid tehtud, ei saa öelda, et iga kuu mõni pakkumine tuleks. Need mõned on aga ikka kõik seotud olnud struktuuride või ettevõtete juhtimisega. Arvan

aga, et uisapäisa pole mõtet kuhugi joosta.

Millised põhused sunnivad Teid töökohta vahetama?

Üldiselt eelistan stabiilsust, olla pikemalt ühel ametikohal. Ma ei tunne vajadust pidevalt töökohta vahetada. Võib-olla oleks selleks põhjus näiteks siis,

kui mul ei oleks ettevõtte enam midagi anda, kui mu panus poleks enam oluline. Või kui ettevõtte edasises arengus tehraks otsuseid, mis ei ühti minu nägemusega. Ma ei leia, et kogu aeg peaks tingimata midagi muutama lihtsalt muutmise enda pärast. Sellel pole mingit mõtet ning lisaks võib niisugune tegevus õnnestada ettevõtte alustaladid.

Kui tihti suhtlete oma alluvatega?

Ikka nii palju kui vähegi võimalik. Pidevalt suhtlen müügiosakondade ehk siis kauplustega. Ma ei arva, et peaks kogu aeg koosolekuid korraldama – see on suhteli-

selt kallis ning ebaefektiivne juhtimismeetod. Pigem üritan asju igapäevaselt läbi arutada. Meil töötab viiskümne inimest ja iga konkreetse müüjani poes iga päev küll ei jõua, ent juhatajatega kohtume ikka mitmeid kordi nädalas.

Millised ajalehed ja ajakirjad Teil kodus käivad?

Kodus mul lehti ei käi, töö aga Postimees ja Äripäev ning uudiseid uurin ka internetiportaalist. Ajakirju sirvin pisteliselt, ühegi ajakirja regulaarne tellija ei ole.

Milline on töövaldkonna perspektiiv maailmas?

Arvati ju kunagi, et videomaailm hävitab raadio, televiisor kino ning arvuti raamatud. Tegelikud faktid näitavad aga vastupidist. Eesti raamatuturg ja müügiühendused kasvavad, inimestele meeldib jätkuvalt lugeda, samuti hakkab jälle au sisse tõusma raamat kui kingiobjekt.

Ei usu, et traditsiooniline raamat või ajaleht kuhugi kaovad. Nende lugemine on omaette emotsioon ja inimestel on seda emotsiooni tarvis.

## Arvo Pihl

- **sünniaeg ja -koht:** 24. augustil 1964 Tartus
- **perekonnaseis:** abielus, abikaasa Irina Pihl
- **haridus:** kõrgharidus

### haridustee:

- **1971–1982** Tartu Miina Härma Gümnaasium (Tartu II Keskkool), kuldmedal
- **1982–1983** Tartu Riiklik Ülikool, füüsika osakond
- **1983–1989** Tartu Riiklik Ülikool, füüsika osakond, geofüüsika *cum laude*

- **1983–1985** teenistus Nõukogude armees

- **täiendõpe:** Mitmed müügi-, juhtimis- ning suhtluskoolitused firmadest Invicta, Mercury, MLP Baltic, Nordic Business Institute Oy jt

- **keeled:** eesti keel – emakeel; inglise keel – vabalt nii kõnes kui ka kirjas; vene keel – vabalt kõnekeelena, kirjakeelena veidi roostes; saksa keel – algtaase

### töökogemus

- **1989–1992** TA Astrofüüsika ning Atmosfäärifüüsika Instituut, noorem teaduslik töötaja – atmosfääri ülakehite matemaatiline modelleerimine
- **1992–1998** AS Astrodata, müügidirektor
- **1998–2001** AS MicroLink Astrodata (siis kaubamärgiga OK Arvutid), tegevdirektor
- **2001–** ASI Apollo Raamatud tegevdirektor
- **hobid:** raadioamatöörism (alates keskkooli lõpust), peamiselt võistlustel osalemine (lühilainel), saavutanud häid tulemusi ka rahvusvahelisel tasemel

- **kinnisvara:** maatükk Saue vallas

- **aktiiv:** Astro Holding
- **parteiline kuuluvus:** pole ühegi partei liige
- **ühiskondlik aktiivsus:** alates aastast 2000 Eesti Raadioamatööride Ühingu juhatajate esimees

## Sõnapidaja mees



Toomas Leito  
ASI Tänapäev juhataja ja Eesti Ajalehtede Liidu tegevdirektor

Tunnen Arvo Pihli raamatuarisise pinnal juba mitu aastat – tema müüb, mina kirjastan. Ta on informeeritud, analüüsivõimeline ja asjalik juht. Kuulub juhtide hulka, kellega pole tarvis isegi kirjalikke lepinguid sõlmida, kuna ta on niivõrd sõnapidaja mees. Peale selle on ta laia silmaringiga inimene, kellega on meeldiv suhelda.